

**PLANUL DE ACȚIUNI
al Agenției Navale a Republicii Moldova pentru anul 2025**

Viziunea autorității Asigurarea unui sistem de transport naval sigur și eficient și respectarea celor mai înalte standarde de siguranță și calitate în navigație.					
Misiunea autorității ANRM are misiunea de a asigura implementarea politicilor statului în domeniul transportului naval și supravegherea respectării de către persoanele fizice și juridice a cadrului normativ în acest domeniu pentru asigurarea siguranței navigației pe căile navigabile interne și în raza portuară, a calității și inofensivității serviciilor de transport naval și a navigației în genere.					
Indicatori de performanță					
Domeniu	Denumirea indicator			Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă (decembrie 2025)
Performanța și eficiența	1. Volumul încasărilor din serviciile prestate.			4787,42 (mii lei)	5 mln.
	2. Numărul de accidente navale.			4	10
Politici publice	1. Rata de implementare a Planului de acțiuni al ANRM.			79,7%	85%
Management instituțional	1. Rata de implementare a Planului de acțiuni al Guvernului (PAG).			50%	50%
	2. Rata de implementare a Planului Național de Acțiuni pentru Aderarea Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2024-2027 (PNAA).			58,3%	50%
	3. Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității/ instituției publice și a profilurilor de socializare la cerințele Hotărârii Guvernului nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora.			0	70%
	4. Gradul de asigurare cu personal al ANRM.			66,7%	75%
	5. Nivelul de transparența a activității ANRM.			90%	95%
Activitate de control	1. Ponderea controalelor, atât planificate, cât și inopinate, asupra persoanelor supuse controlului, care au un grad maxim de risc din totalul controalelor efectuate.			0	100%
	2. Durata medie a unui control.			0	2 zile
I	Obiectiv: Consolidarea și dezvoltarea cadrului normativ în domeniul transportului naval				
Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziunea responsabilă
	Numărul de acte normative elaborate	Nr.	4	12	Subdiviziunile ANRM
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor				
Riscuri interne					
R.I.I.I.	Volum mare de lucru raportat la resursele umane disponibile				

R.1.1.2.	Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc									
R.1.1.3.	Fluctuația specialiștilor implicați în proces									
Riscuri externe										
R.E.1.1.	Tergiversarea avizării proiectului de către autoritățile publice									
R.E.1.2.	Tergiversarea procesului de înregistrare și publicare a ordinului									
R.E.1.3.	Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională.									
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	
1.	A.1.1.	Definitivarea proiectului de Lege privind prevenirea poluării provenite de la nave	Proiect remis MIDR spre promovare	15757,3	6403	01.07.2024	31.05.2025	Conducerea ANRM DJCIC	PAVALACHI V. TONCOGLAZ V.	Legea nr. 189/2005 Legea nr. 599/1999
2.	A.1.2.	Definitivarea proiectelor Hotărârilor Guvernului, remise de EMSA, de implementare a proiectului de Lege privind prevenirea poluării provenite de la nave (6)	Proiecte remis MIDR spre promovare	15757,3	6403	01.07.2024	31.05.2025	Conducerea ANRM DJCIC	PAVALACHI V. TONCOGLAZ V.	Legea nr. 189/2005 Legea nr. 599/1999
3.	A.1.3.	Elaborarea proiectului hotărârii Guvernului pentru aprobarea Regulamentului privind normele de stabilire a echipajului minim de siguranță la navele de navigație interioară care arborează pavilionul Republicii Moldova	Proiect remis MIDR spre promovare	15757,3	6403		15.06.2025	Conducerea ANRM DJCIC	PAVALACHI V.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
4.	A.1.4.	Definitivarea Notei de fundamentare a proiectului hotărârii Guvernului pentru aprobarea Regulilor de înregistrare de stat a navelor de tonaj mic în Catalogul Naval al Republicii Moldova	Proiect remis MIDR spre promovare	15757,3	6403		31.03.2025	DÎNRTEPN DJCIC	COMERZAN V. COTOMAN R.	Legea nr. 599/1999 Legea nr. 176/2013
5.	A.1.5.	Elaborarea proiectului hotărârii Guvernului privind modificarea Regulamentului eu privire la consolidarea securității portuare și Regulamentului eu privire la consolidarea securității navelor și a instalațiilor portuare	Proiect remis MIDR spre promovare	15757,3	6403	15.02.2025	15.05.2025	SCSP/SP	DVORNIC V.	Hotărârea Guvernului nr. 23/2024
6.	A.1.6.	Elaborarea proiectului hotărârii Guvernului privind modificarea Regulilor de înregistrare de stat a navelor în Republica Moldova	Proiect remis MIDR spre promovare	15757,3	6403	15.02.2025	15.06.2025	DJCIC	MELIHOV V.	Hotărârea Guvernului nr. 1035/2023
7.	A.1.7.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Măsurilor de inspecții și proceselor verbale de inspecție PSC	Ordin aprobat	15757,3	6403	15.02.2025	15.05.2025	DJCIC	COTOMAN R.	Hotărârea Guvernului nr. 183/2024
8.	A.1.8.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Procedurii de monitorizare a navelor sub pavilionul Republicii	Ordin aprobat	15757,3	6403	15.02.2025	15.06.2025	DJCIC	COTOMAN R.	Hotărârea Guvernului nr. 414/2020

		Moldova și în speță reținerile navelor de către autoritățile stat port din porturile altor state								
9.	A.1.9.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Instrucțiunii cu referire la modalitățile de raportare privind instrumentele IMO	Ordin aprobat	15757.3	6403	01.07.2025	01.12.2025	DJCIC	COTOMAN R.	Legea nr. 599/1999
10.	A.1.10.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Instrucțiunii cu referire laținerea evidenței Jumalelor în conformitate cu cerințele III Code	Ordin aprobat	15757.3	6403	01.07.2025	01.12.2025	DJCIC	COTOMAN R.	Legea nr. 599/1999
11.	A.1.11.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Procedurilor de înregistrare a grevărilor și de eliberare a extraselor din RSN	Ordin aprobat	15757.3	6403	02.05.2024	15.06.2025	DÎNRTEPN	COMERZAN V.	Hotărârea Guvernului nr. 1035/2023
12.	A.1.12.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Procedurii de depunere a cererii pentru inspecție și stabilirea locului și datei de desfășurarea inspecției respective	Ordin aprobat	15757.3	6403	25.05.2024	15.06.2025	DÎNRTEPN	COMERZAN V.	Hotărârea Guvernului nr. 723/2023
13.	A.1.13.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Regulamentului de examinare tehnică a navelor înregistrate în CN	Ordin aprobat	15757.3	6403	01.07.2025	15.06.2025	DÎNRTEPN	NICHIFOROV N.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
14.	A.1.14.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Instrucțiunii privind stabilirea echipajului minim la navele maritime	Ordin aprobat	15757.3	6403	01.07.2025	15.12.2025	DÎNRTEPN	NICHIFOROV N.	Hotărârea Guvernului nr. 298/2024
15.	A.1.15.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Instrucțiunii de aplicare a Hotărârii Guvernului nr. 862/2023 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la normele aplicabile în scopul facilitării traficului maritim internațional	Ordin aprobat	15757.3	6403	02.05.2024	01.05.2025	DGCPG	ARNAUT E.	Hotărârea Guvernului nr. 862/2023
16.	A.1.16.	Aprobarea ordinului ANRM privind efectuarea în siguranță a operațiunilor de încărcare/ descărcarea/ transbordare în transport naval	Ordin aprobat	15757.3	6403	11.04.2024	15.06.2025	DGCPG	BÎLCI V. ARNAUT E.	Legea nr. 176/2013
17.	A.1.17.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Regulilor generale de navigație și staționare în porturi/cheiuri	Ordin aprobat	15757.3	6403		15.06.2025	DGCPG	BÎLCI V. ARNAUT E.	Legea nr. 599/1999 Legea nr. 176 /2013
18.	A.1.18.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea sistemelor de raportare utilizate de către nave și cerințele privind raportarea, inclusiv raportarea incidentelor în care sunt implicate nave	Ordin aprobat	15757.3	6403		15.12.2025	DGCPG	BÎLCI V. ARNAUT E.	Hotărârea Guvernului nr. 413/2021

		maritime care transportă mărfuri periculoase, substanțe dăunătoare și/sau poluanți marini								
19.	A.1.19.	Aprobarea ordinului ANRM cu privire la implementarea unui program independent de audit și inspecție, care va acoperi eliberarea de certificate și documentație pentru navele ce arborează pavilionul Republicii Moldova, inclusiv un mecanism de urmarire	Ordin aprobat	15757.3	6403	15.02.2025	15.06.2025	SCSP/SP	DVORNIC V.	Hotărârea Guvernului nr. 414/2020
20.	A.1.20.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Instrucțiunii privind procedurile de evaluare a riscurilor pentru planificarea inspecțiilor de pavilion	Ordin aprobat	15757.3	6403	01.07.2025	01.12.2025	SCSP/SP	DVORNIC V.	Hotărârea Guvernului nr. 414/2020
21.	A.1.21.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Cerințelor privind echipamente de armare și de siguranță a ambarcațiunilor de agrement	Ordin aprobat	15757.3	6403	20.02.2025	15.05.2025	DSNI	TATARCIUC O.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
22.	A.1.22.	Evaluarea cadrului normativ în scopul stabilirii actelor interne spre elaborare și aprobare	Analiză efectuată per subdiviziune Plan elaborat per subdiviziune pentru anul 2026 și coordonat cu conducerea ANRM	15757.3	6403		15.06.2025 15.11.2025	Șefii de subdiviziuni	BÎLICI V. ARNAUT E. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. DVORNIC V.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
23.	A.1.23.	Negocierea acordurilor cu societățile de clasificare care certifică navele de navigație interioară	Cel puțin 1 acord semnat	15757.3	6403	01.03.2025	10.09.2025	Conducerea ANRM	ZAHARIA I. PAVALACHI V.	Hotărârea Guvernului nr. 155/2023
2	Obiectiv: Asigurarea prestării unor servicii de calitate și eficiente în domeniul transportului naval									
Nr.	Indicatori de rezultat			Unitate de măsură		Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă
I.2.1.	Servicii publice prestate în termen și calitativ			%		95%		100 %		DGCPG/ DSNI/ DÎNRTEPN/ SCSP/SP
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne										
R.I.2.1.	Fluctuația specialiștilor implicați în proces									
R.I.2.2.	Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc									
Riscuri externe										
R.E.2.1.	Deficiențe tehnice									
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	

24	A.2.1.	Examinarea avizelor de intrare/ieșire a naveelor în /din port și perfectarea documentelor	100% de avize examinate în termen 100% de acte perfectate în termen 100% perceperea tarifului naval 0 contestații la calitatea serviciilor prestate	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	DGCPG	BILICI V. ARNAUȚ E. BADRĂAN, CASUȚ ERIDJOȚE MILĂVA NICULEAN, PAUL A PIHEL ROGOȘNARU L.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
25	A.2.2.	Pilotarea naveelor maritime și fluviale la intrarea/ ieșirea în/ din CPG și pe canale de acces în port	100% cereri de pilotarea naveelor procesate 100% cereri executate 0 accidente din culpa pilotului 0 contestații la calitatea serviciilor prestate 100% date înregistrate în Jurnalul de pilotare în termen	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	DGCPG	BILICI V. GORCEAG V.	Legea nr. 599/1999
26	A.2.3.	Evaluarea adâncimilor garantate în acvatoriul portului, inclusiv prin efectuarea măsurărilor	Cel puțin 1 evaluare a adâncimilor efectuată pe săptămână 100% de rapoarte întocmite	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	DGCPG DJIC	GORCEAG V. GORCEAG V.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018

27	A.2.4	Efectuarea expertizelor tehnice inițiale, enterviuare și anuale a ambarcațiilor	Cel puțin 1 aviz către navigatori întocmit pe săptămână și publicat pe site-ul ANRM	100% de expertize efectuate în servicii	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	Săptămânal	DINRTEPN	BEGLIȚA S. RANGAL BEZEDE C.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
28	A.2.5.	Efectuarea expertizelor tehnice inițiale, extraordinare și anuale a navelor de navigație interioară	100% de expertize efectuate în servicii 100% de rapoarte întocmite	0 contestații la calitatea serviciilor prestate Rapoart trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerei ANRM	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	până la data de 5 a luni ce urmează după perioada de gestiune	DINRTEPN	NICHIFOROV N. RANGAL BEZEDE C.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
29	A.2.6.	Înregistrarea ambarcațiilor în Catalogul Naval al Republicii Moldova	100% executate 0 contestații la calitatea serviciilor prestate 100% date înregistrate în CN în termen 100% dosarelor perfectate în termen Rapoart trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerei ANRM	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025	până la data de 5 a luni ce urmează după perioada de gestiune	DINRTEPN	BEGLIȚA S. RANGAL BEZEDE C.	COMERZAN V.	Legea nr. 599/1999

30.	A.2.7.	Înregistrarea navelor în Registrul de Stat al Navelor al Republicii Moldova	100% executate 0 contestații la calitatea serviciilor prestate 100% date înregistrate în RSN în termen 100% dosarelor perfectate în termen Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025	DÎNRTEPN	NICHIFOROV N BEGLIȚĂ S COMERZAN V.	Hotărârea Guvernului nr. 1035/2023
31.	A.2.8.	Organizarea examenelor de evaluare a cunoștințelor în vederea obținerii certificatului navigatorului	Plan sesiunilor de examinare aprobat în termen 100% cereri examinate în termen 100% de sesiuni realizate în raport cu cele planificate 100% de procese verbale întocmite în termen 100% de certificate emise în termen 0 contestații la calitatea serviciilor prestate Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	01.01.2025	28.02.2025 Pe parcursul anului	Comisia de calificare Președintele Comisei de calificare		Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
32.	A.2.9.	Asigurarea prestării calitative și în termen a serviciilor publice	100% de cereri examinate 100% cereri executate 100% cereri cu teme de refuz perfectate în termen 100% de servicii prestate prin SIA GEAP în termen	Costuri administrative	6403	01.01.2025	Pe parcursul anului	DGCPG DÎNRTEPN SCSP/SP	BÎLICI V. COMERZAN V. DVORNIC V.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018

			0 contestații la calitatea serviciilor prestate Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerei ANRM									pană la data de 5 a lunii ce urmează după perioada de gestiune			BÎLICI V. COMERZAN V. DVORNIC V.
33.	A.2.10.	Elaborarea fișelor serviciilor publice conform noului Nomenclator	100% fișe elaborate și coordonate cu conducerea ANRM Cel puțin 85% informații pe portalul serviciilor publice actualizate	Costuri administrative	6403							30.09.2025	DGCPG DÎNRTEPN SCSP/SP		BÎLICI V. COMERZAN V. DVORNIC V.
												După coordonarea cu conducerea ANRM a noilor fișe	DJIC		CAȚER L.
3		Obiectiv: Îmbunătățirea siguranței în domeniul transportului naval prin eficientizarea controlului și supravegherii de stat a activității de întreprinzător în domeniile de control ale ANRM													
Nr.	Indicatori de rezultat			Unitate de măsură		Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025			Subdiviziunea responsabilă				
I.3.1.	Rata de implementare a Planului de acțiuni privind activitățile de control ale ANRM			%		-		95%			DSNI				
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor														
Riscuri interne															
R.I.3.1.	Fluența specialiștilor implicați în proces														
R.I.3.2.	Avenția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc														
Riscuri externe															
R.E.3.1.	Bariere imprevizibile aferente aspectelor logistice														
R.E.3.2.	Resurse insuficiente acordate pentru executarea atribuțiilor funcționale														
34.	Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință					
35.	A.3.1.	Elaborarea Planului controalelor pentru anul 2026	Planul controalelor pentru anul 2026 aprobat în termen și introdus în Registrul de stat al controalelor, și plasat pe pagina web a ANRM	Costuri administrative	6403		01.12.2025	DSNI	TATARCIUC O. GUIVAN V.	Legea nr. 131/2012					
36.	A.3.2.	Efectuarea controalelor de stat conform prevederilor Legii nr. 131/2012	100% de controale efectuate 100% de controale inopinate înregistrate în Registrul de stat al controalelor și procesate	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025	DSNI	TATARCIUC O. GUIVAN V. CORDUNEANU N.	Legea nr. 131/2012					

			<p>100% de procese verbale întocmite</p> <p>100% de rapoarte perfectate privind gradul de implementare a prescripțiilor</p> <p>100% înregistrări în termen a informației în Registrul de stat al contravențiilor</p> <p>Raport trimestrial privind efectuarea controalelor prezentat conducerei ANRM</p>							<p>TATARCIUC O GUIVAN V. CORDUNEANU N. ARNAUT E. TATARCIUC O.</p>	
37.	A.3.3.	Realizarea acțiunilor privind obiectivele și valorile-țintă ale indicatorilor de performanță a ANRM în domeniul controlului de stat asupra activității de întreprinzător	<p>Raport anual pentru anul 2024 aprobat în termen și plasat pe pagina web a ANRM</p> <p>Planul anual de acțiuni la nivel de organ de control pentru anul 2026 aprobat în termen și plasat pe pagina web a ANRM</p> <p>Raport trimestrial privind realizarea Planului anual de acțiuni la nivel de organ de control elaborat în termen și plasat pe pagina web a ANRM</p>	Costuri administrative	6403		<p>01.03.2025</p> <p>01.12.2025</p> <p>până la data de 5 a lunii ce urmează după perioada de gestiune</p>	<p>DSNI</p> <p>DSNI DJCIC</p>	<p>GUIVAN V.</p> <p>GUIVAN V. CAȚER L.</p>	Hotărârea Guvernului nr. 355/2020	
38.	A.3.4.	Monitorizarea respectării cerințelor legale privind exploatarea mijloacelor plutitoare pe fluviul Nistru și râul Prut. Iacuri și iazuri	<p>Cel puțin 60 de ieșiri în teritoriu</p> <p>100% de procese verbale de contravenții întocmite în termen</p> <p>100% de rapoarte privind rezultatele razziilor întocmite în termen</p>	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	DSNI	TATARCIUC O. GUIVAN V. CORDUNEANU N.	Hotărârea Guvernului nr. 796/2018	

			0 petiții urmare ieșirilor în teritoriu Raport trimestrial privind ieșirile în teritoriu și procesele verbale întocmite prezentat conducerii ANRM							TATARCIUC O.	
39.	A.3.5.	Realizarea activităților de promovare a conformității prevederilor legale în domeniul transportului naval	Plan de activități aprobat în termen Cel puțin 85% din Plan realizat Raport trimestrial activităților de promovare a conformității	Costuri administrative	6403		Pe parcursul anului până la data de 5 a lunii ce urmează după perioada de gestiune	DSNI	TATARCIUC O. TATARCIUC O, GUIVAN V., CORDUNEANU N. TATARCIUC O.	Legea nr. 131/2012	
40.	A.3.6.	Elaborarea listei de verificare în domeniul regulilor de navigație interioară	Listă elaborată și remisă MIDR	Costuri administrative	6403	01.07.2025	15.11.2025	DSNI	TATARCIUC O. GUIVAN V., CORDUNEANU N.	Legea nr. 131/2012	
41.	A.3.7.	Monitorizarea siguranței navigației și dirijarea traficului navelor în Complexul portuar Giurgiu-lești și căile de acces în port	100% de nave dirijate în siguranță (la intrare/ ieșire în/ din port) 100% de participări la comisii (la intrare/ ieșire în/ din port) Raport trimestrial privind nave dirijate și participări la comisii prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025 până la data de 5 a lunii ce urmează după perioada de gestiune	DGCPG	BÎLICI V., ARNAUT E., BADICA N., CAȘU I., FRIDJOI T., MILEV A., NICULA N., PAIU A., PITEI I., ROGOJINARU I. BÎLICI V., ARNAUT E.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018	

42.	A.3.8.	Executarea atribuțiilor de control al statului port (PSC)	100% analize de risc a navelor maritime care planifică escață în CPG efectuate 100% de efectuare a inspecțiilor PSC a navelor care au profil de risc ridicat 100% de inspecții PSC urmare a sesizărilor recepționate 100% de rapoarte întocmite în termen 100% de contravenții întocmite în termen Raport trimestrial privind executarea atribuțiilor de control al statului port prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	01.07.2025	31.12.2025	SCSP/SP	DVORNIC V.	Legea nr. 213//2021
4										
Obiectiv: Cooperarea interinstituțională și internațională în domeniul transportului naval										
Nr.	Indicatori de rezultat			Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă		
I.4.1.	Prezentări PPT elaborate			%	-	100%		Conducerea ANRM/DJCIC		
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne										
R.I.4.1.	Necorrespondența cadrului normativ național cu acquis-ul UE și la cerințele de aderare la UE									
R.I.4.2.	Stabilirea termenelor restrânse de executare a sarcinilor complexe									
Riscuri externe										
R.E.4.1.	Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională.									
R.E.4.2.	Imprevizibilitatea deciziilor politice, schimbări ale Guvernului și/sau a mecanismului guvernamental									
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	
43.	A.4.1.	Acordarea suportului organului central de specialitate în domeniul transportului naval la promovarea proiectelor actelor normative	Cel puțin 80% participări la ședințele	Costuri administrative	6403	01.01.2025	Pe parcursul anului	Conducerea ANRM/DJCIC	ZAHARIA I. PAVALACHI V. MELIHOV V. COTOMAN R. TONCOGLAZ V.	Ordin MIDR nr. 2/2025
44.	A.4.2.	Elaborarea prezentărilor PPT pentru detalierea stadiului actual al pregătirilor pentru adoptarea și implementarea acquis-	100% de prezentări elaborate	Costuri administrative	6403		Pe parcursul anului	Conducerea ANRM/DJCIC	ZAHARIA I. PAVALACHI V. MELIHOV V.	Hotărârea Guvernului nr. 1231/2018

		al UE aferent capitolului nr 14 „Politica de transport”	Cel puțin 80% participări la ședințe 100% informații prezentate, la solicitare						COTOMAN R. TONCOGLAZ V.	
45.	A.4.3.	Acordarea suportului la proiectele EMSA, MISRA, ș.a. privind transpunerea actelor UE, implementarea convențiilor	Cel puțin 80% participări la ședințe 100% informații prezentate, la solicitare	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	Conducerea ANRM	ZAHARIA I. PAVALACHI V.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
46.	A.4.4.	Cooperarea cu organizații internaționale din domeniu	Cel puțin 80% participări la ședințe 100% informații prezentate, la solicitare	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	Conducerea ANRM DJCIC	ZAHARIA I. PAVALACHI V. MELIHOV V. COTOMAN R. TONCOGLAZ V.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
5										
Obiectiv: Asigurarea procesului de planificare instituțională în cadrul ANRM și buna funcționare a sistemului de control intern managerial										
Nr.	Indicatori de rezultat			Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă	
I.5.1.	Rata de conformitate a ANRM la sistemul CIM			%	85%		95%		Subdiviziunile ANRM	
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne										
R.I.5.1.	Reticiența angajaților la aplicarea CIM									
R.I.5.2.	Fluctuația specialiștilor implicați în proces									
R.I.5.3.	Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc									
Riscuri externe										
R.E.5.1.	Deficiențe tehnice									
R.E.5.2.	Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională									
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	
47.	A.5.1.	Elaborarea rapoartelor periodice/anuale privind implementarea documentelor de planificare	Cel puțin 85% de rapoarte elaborate în termen și prezentate organelor de resort	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	DJIC DSRUMD	MELIHOV V. ȘCOLNÎI A.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
48.	A.5.2.	Elaborarea Raportului anual privind controlul intern managerial și a declarației de răspundere managerială	Raport elaborat în termen și remis MIDR și pe platforma https://raportare-cfpi.mf.gov.md/ Declarație de răspundere managerială publicată pe pagina web ANRM	Costuri administrative	6403	02.01.2025	15.02.2025	Coordonator CIM Șefii de subdiviziuni	PAVALACHI V. BÎLICI V. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. DVORNIC V. CUȘNIR M. ȘCONÎI A.	Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 189/2015 Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 4/2019

49	A.5.3	Elaborarea Planului anual privind controlul intern managerial	Plan pentru anul 2025 aprobat în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	01.03.2025	Șefii subdiviziunii	MELIHOV V.	Ordinul Ministerului Finanelor nr. 189/2015
			Cel puțin 85% de acțiuni realizate în termen				31.12.2025		BIJICI V. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. DVORNIC V. CUȘNIR M. ȘCONII A.	
50	A.5.4	Asigurarea implementării recomandărilor din rapoartele de audit ale Curții de Conturi	Cel puțin 85 % de recomandări implementate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	Șefii subdiviziunii	BIJICI V. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. DVORNIC V. CUȘNIR M. ȘCONII A.	Rapoartele Curții de Conturi
51	A.5.5	Asigurarea realizării Planului de acțiuni privind implementarea recomandărilor în baza Raportului de audit intern al MIDR nr. 4/2024 cu titlul "Evaluarea sistemului Control Intern Managerial în cadrul Agenției Navale"	Cel puțin 85% de acțiuni realizate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	01.05.2025	Șefii subdiviziunii	BIJICI V. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. DVORNIC V. CUȘNIR M. ȘCONII A.	Raportul de audit intern al MIDR nr. 4/2024 cu titlul "Evaluarea sistemului Control Intern Managerial în cadrul Agenției Navale"
			Raport final privind implementarea recomandărilor elaburate în termen și remis MIDR				15.05.2025	DICIC SRUMID	MELIHOV V. ȘCONII A.	
52	A.5.6.	Elaborarea Regulamentului SIA, RSN și CN	Proiect remis MIDR spre promovare	Costuri administrative	6403	01.07.2025	01.12.2025	DÎNRIEPN	COMERZAN V.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2019
			Efectuarea auditului și evaluării infrastructurii informaționale existente a ANRM	Costuri administrative	6403		01.08.2025	STIC		
53	A.5.7.	Elaborarea caietului de sarcini, concepției SIA RSN și CN	Determinarea surselor și echipamentelor necesare pentru implementarea SIA RSN și CN de automatizare a proceselor de lucru	STIC				STIC		

			Elaborarea caietului de sarcini detaliat pentru toate procesele					DÎNRTEPN	COMERZAN V. BEGLIȚĂ S.	
			Dezvoltarea conceptului SIA RSN și CN					STIC DÎNRTEPN	COMERZAN V. BEGLIȚĂ S.	
54.	A.5.8.	Migrarea paginii web ANRM pe portalul gov.md, migrarea pe MCloud a RSN, și crearea poștei electronice corporative a entității pe portalul gov.md	Migrarea paginii pe portalul gov.md Crearea poștei corporative pe portalul gov.md Migrarea RSN pe MCloud	Costuri administrative	6403			01.12.2025	STIC	
6	Obiectiv: Dezvoltarea și consolidarea managementului resurselor umane în cadrul ANRM prin integrarea, dezvoltarea și menținerea unei echipe de funcționari publici competenți, prin implementarea unor procese eficiente de instruire, evaluare și dezvoltare profesională continuă, conform cadrului legal									
Nr.	Indicatori de rezultat			Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă	
1.6.1.	Numărul de angajați instruiți cu cel puțin 40 de ore pe an			%	12		23		SRUMD	
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne										
R.1.6.1.	Bugete insuficiente pentru organizarea programelor de instruire și dezvoltare profesională									
R.1.6.2.	Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc									
Riscuri externe										
R.E.6.1.	Imprevizibilitatea deciziilor politice cu privire la reforma instituțională și la politica de personal (moratoriul la angajare)									
R.6.6.3.	Schimbări structurale instituționale									
Nr.	A acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	
55.	A.6.1.	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante	100% de anunțuri privind ocuparea funcțiilor publice vacante publicate pe pagina web ANRM și cariere.gov.md 100% de concursuri desfășurate 100% documentarea procesului de desfășurare a concursului	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	SRUMD DJCIC SRUMD	ȘCOLNII A. CAȚER L. ȘCOLNII A.	Legea nr. 158/2008 Hotărârea Guvernului nr. 201/2009
56.	A.6.2.	Coordonarea și monitorizarea procesului privind perioada de probă și integrare a funcționarilor publici debutanți	100% debutanți asigurați cu Plan de instruire și Program de integrare profesională	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	SRUMD	ȘCOLNII A.	Legea nr.158/2008 Hotărârea Guvernului nr. 201/2009

			Cel puțin 85% confirmați în funcția publică							
57.	A.6.3.	Desfășurarea procesului de identificare a necesităților de dezvoltare profesională a angajaților, elaborarea și aprobarea Planului de dezvoltare profesională pentru anul 2025	Necesitățile de dezvoltare profesională pentru angajații ANRM identificate Planul de dezvoltare profesională aprobat în termen și plasat pe pagina web ANRM	Costuri administrative	6403	20.01.2025	10.02.2025 15.02.2025	Șefii de subdiviziuni SRUMD	BILICI V. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. DVORNIC V. CUȘNIR M. ȘCONȚI A. ȘCOLNÎI A.	Legea nr. 158/2008 Hotărârea Guvernului nr. 201/2009
58.	A.6.4.	Asigurarea și organizarea procesului de dezvoltare profesională continuă a angajaților ANRM conform Planului de instruire pentru anul 2025	Cel puțin 85% din Planul de dezvoltare realizat Cel puțin 22 de angajați instruiți cu cel puțin 40 de ore	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025	SRUMD	ȘCOLNÎI A.	Legea nr. 158/2008 Hotărârea Guvernului nr. 201/2009
59.	A.6.5.	Organizarea și monitorizarea procedurii de evaluare a performanțelor profesionale ale funcționarilor publici	100% de obiective și indicatori de performanță aprobate în termen 100 % de fișe de evaluări semnate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	20.01.2025 20.07.2025	Șefii de subdiviziuni	BILICI V. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. DVORNIC V. CUȘNIR M. ȘCONȚI A.	Hotărârea Guvernului nr. 201/2009
60.	A.6.6.	Revizuirea corespunderii inspectorilor PSC/IPS FSC conform cadrul național aprobat	Raport întocmit și prezenta conducerii ANRM	Costuri administrative	6403		01.04.2025	SRUMD	ȘCOLNÎI A.	
7	Obiectiv: Asigurarea gestionării eficiente, transparente și responsabile a resurselor financiare alocate ANRM și asigurarea procesului de raportare financiară									
Nr.	Indicatori de rezultat			Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă	
1.7.1.	Nivelul de execuție bugetară			%	88,2%		95%		SEF	
1.7.2.	Rata rapoartelor financiare elaborate			%	100%		100%		SEF	
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne										
R.1.7.1.	Nerespectarea termenului de realizare a acțiunii în urma apariției situației neprevăzute.									
Riscuri externe										
R.E.7.1.	Deficiențe tehnice									
R.E.7.2.	Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională									
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	

61	A.7.1.	Elaborarea și prezentarea propunerilor de buget pentru anul 2026 și estimativor pentru anii 2027-2028	Preparare de buget pentru anul 2026 și a estimativor pentru anii 2027-2028 elaborată în termen și prezentată MIJDR	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Termen stabil de MIJDR	SEF de Sefti subdiviziuni	CI/SNIR M. CIOBANU S.	Legea nr.181/2014
62	A.7.2.	Monitorizarea și asigurarea executării bugetului	Cel puțin 85% a notelor de contabilitate elaborate în termen Cei puțin 85% a rapoartelor, statistice fiscale elaborate în termen 100% a documentelor de plată elaborate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	SEF	CI/SNIR M. CIOBANU S.	Legea nr.181/2014 Ordnul Ministerului Finantelor nr.216/2015
63	A.7.3.	Asigurarea calculării la timp a salariului, indemnizațiilor, concediilor de odihnă și medicale, alte plăți a angajaților ANRM	Cel puțin 85% a notelor de contabilitate elaborate în termen Cei puțin 85% a rapoartelor statistice fiscale elaborate în termen Cei puțin 85% a documentelor de plată elaborate în termen Cei puțin 85% a extraseelor generat/ expediate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	SEF	CI/SNIR M. CIOBANU S.	Legea nr.276/2018 HG nr.1234/2018 Ordnul Ministerului Finantelor nr.208/2015 Ordnul Ministerului Finantelor nr.216/2015
64	A.7.4.	Intocmirea rapoartelor financiare	Cel puțin 85% de rapoarte financiare elaborate în termen Cei puțin 85% de note informative/ anevetelor la rapoart elaborate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025	SEF	CI/SNIR M. CIOBANU S.	Legea nr.119/2007
65	A.7.5.	Asigurarea evidenței bunurilor materiale	100% a documentelor primare intrate fizic procesate 100% de rapoarte elaborate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	SEF	CI/SNIR M. CIOBANU S. GUTUIM A.	Legea nr.119/2007
66	A.7.6.	Inventarierea bunurilor aflate în gestiunea ANRM	100% a listelor de inventariere elaborate în termen	Costuri administrative	6403	30.09.2025		SEF Comisia de inventariere	GUTUIM A.	Legea nr.119/2007 Ordnul Ministerului Finantelor nr.60/2012

			100 a actelor de verificare elaborate în termen					Responsabil de gestionarea bunurilor materiale		
67.	A.7.7.	Implementarea procesului de achiziționare de mărfuri, lucrări și servicii pentru necesitățile ANRM	Plan de achiziții aprobat în termen și plasat pe pagina web ANRM 100% a contractelor de achiziții publice înregistrate la trezorerie/în SI contabil în termen Rapoarte privind monitorizarea contractelor de achiziții publice elaborate în termen și plasate pe pagina web ANRM	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	SEF Grup de achiziții SEF DJCIC	CIOBANU S. CIOBANU S. CAȚER L.	Legea nr. 113/2007 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.216/2015
8	Obiectiv: Asigurarea unei reprezentări juridice eficiente a intereselor ANRM în instanțele de judecată, acordarea asistenței necesare pentru asigurarea conformității juridice a actelor normative, precum și eficientizarea, din perspectivă juridică, a proceselor de acces la informațiile de interes public deținute de ANRM, elaborarea răspunsurilor la petiții și cereri prealabile									
Nr.	Indicatori de rezultat			Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă	
I.8.1.	Rata proiectelor de acte normative repartizate avizate în termen legal			%	46%		85%		DJCIC	
I.8.2.	Rata petițiilor și reclamațiilor repartizate soluționate în termen legal			%	80%		85%		DJCIC	
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne										
R.1.8.1.	Lipsa de resurse umane specializate în activități juridice									
R.1.8.2.	Nerespectarea termenelor procesuale în procesul de soluționare a dosarelor									
Riscuri externe										
R.1.8.1.	Carențe în dispozitivul hotărârilor judecătorești (neclarități, ambiguități, omisiuni, erori)									
R.1.8.2.	Termeni restrânși pentru realizarea conformității juridice asupra proiectelor de acte normative									
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	
68.	A.8.1.	Asigurarea reprezentării intereselor ANRM în instanțele de judecată naționale	Cel puțin 85% de referințe prezentate/ întocmite în termen Cel puțin 85% de cereri prezentate/ întocmite în termen 100% de participări la ședințe	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	DJCIC		Codul administrativ nr. 116/2018 Hotărârea Guvernului nr. 764/2012

69	A.8.2	Amplasarea proiectelor de acte normative elaborate de catre autoritatile publice	Cel puțin 85% de proiecte finalizate/coordonate în termen documentate	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	DJICJ	MELIHOV V. COTOMAN R. TONCOGLAZ V.	Legea nr. 100/2017 Hotărârea Universității nr. 610/2018
70	A.8.3	Coordonarea, sub aspectul asigurării conformității juridice, a actelor administrative cu caracter normativ, a actelor administrative cu caracter individual, elaborate de către subdiviziunile ANRM	Cel puțin 85% de proiecte de acte examinate/coordonate în termen/ coordonate în termen documentate	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	DJICJ	MELIHOV V. COTOMAN R. TONCOGLAZ V.	Codul administrativ nr. 116/2018 Legea nr. 100/2017
71	A.8.4	Reexaminarea ordinelor de producere în contextul reorganizării ANRM	Examinarea ordinelor de producere din 2019 și elaborarea raportului privind propunerile de actualizare	Costuri administrative	6403	02.01.2025	15.06.2025	DJICJ	MELIHOV V.	Hotărârea Guvernului nr. 338/2024
<p>9 Obiective: Creșterea transparenței și accesibilității informațiilor privind activitatea ANRM prin actualizarea constantă a paginii web, gestionarea promptă a comunicării cu mass-media și oferirea informațiilor de interes public</p>										
Nr.		Indicatori de rezultat	Inițiate de măsură		Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025			
L9.1.		Vizitatori unici ai paginii web	Nr.		10000				Subdiviziunea responsabilă DJICJ	
<p>Riscuri interne</p>										
R.I.9.1.		lipsa abordării diversificate a canalelor de promovare								
R.I.9.2.		Deficiențe în comunicarea și colaborarea instituțională atât pe orizontală, cât și pe verticală								
<p>Riscuri externe</p>										
R.E.9.1.		Reducerea subdiviziunilor ANRM la prezentarea promptă a informațiilor necesare pentru elaborarea comunicator								
R.F.9.2.		Interpretări eronate ale informațiilor ANRM de mass-media								

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	
72.	A.9.1.	Plasarea și actualizarea pe site-ul ANRM a informațiilor privind activitatea entității	Pagina web a ANRM actualizată la zi	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	DJCIC	CAȚER L.	Legea nr. 148/2023 Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010
73.	A.9.2.	Elaborarea Strategiei de comunicare a ANRM	Strategie elaborată și aprobată în termen	Costuri administrative	6403		15.06.2025	DJCIC	CATER L.	Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010
74.	A.9.3.	Participarea la ședințe și elaborarea comunicatelor de presă aferente activității ANRM	Cel puțin 80% de participări la ședințe Cel puțin 85% de comunicate elaborate în termen și plasate pe pagina web ANRM	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025	DJCIC	CATER L.	Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010
75.	A.9.4.	Mentținerea Registrului cererilor de comunicare a informațiilor de interes public	100% de înregistrări a cererilor de comunicare a informațiilor de interes public Cel puțin 85% a cererilor examinate în termen legal	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	SRUMD	ȘCOLNII A. Executorii desenați	Legea nr. 148/2023 Hotărârea Guvernului nr. 1027/2023
76.	A.9.5.	Organizarea audienței cetățenilor	100% solicitări de audiență executate 100% de audiențe protocolate	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	Conducerea ANRM DJCIC	ZAHARIA L. PAVALACHI V. CAȚER L. CATER L.	Hotărârea Guvernului nr.250/2024

10. Obiectiv: Asigurarea ținerii lucrărilor de secretariat și controlul executării termenilor

Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziunea responsabilă
L10.1.	Rata de executare a documentelor	%	80%	85%	SRUMD

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Riscuri interne

R.L10.1. Deficiențe în comunicarea și colaborarea instituțională atât pe orizontală, cât și pe verticală

R.L10.2. Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc

Riscuri externe

R.E.10.1. Deficiente tehnice

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	
77.	A.10.1.	Recepționarea și expedierea corespondenței prin sistemul e-management al documentelor	100% de înregistrări în sistem în termen 100% corespondență de intrare procesată	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	SRUMD	ȘCOLNII A.	Hotărârea Guvernului nr.706/2018

			100% de corespondență expediată						
78.	A.10.2.	Inregistrarea, validarea și monitorizarea executării ordinelor și dispozițiilor conducerii ANRM	100% de note informative în termen și prezentaie conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	SRUMD	SCOI NII A. Hotărârea Guvernului nr.706/2018
79.	A.10.3.	Aprobarea ordinului ANRM privind managementul documentelor, primirii și distribuiri actelor	Ordin aprobat	Costuri administrative	6403		15.06.2025	SRUMD	SCOLNII A.